

The Marubeni logo is displayed in a bold, red, sans-serif font. The background features a large, stylized graphic of overlapping circles in white and red, with a gradient effect on the red areas.

Marubeni IR Day 2025

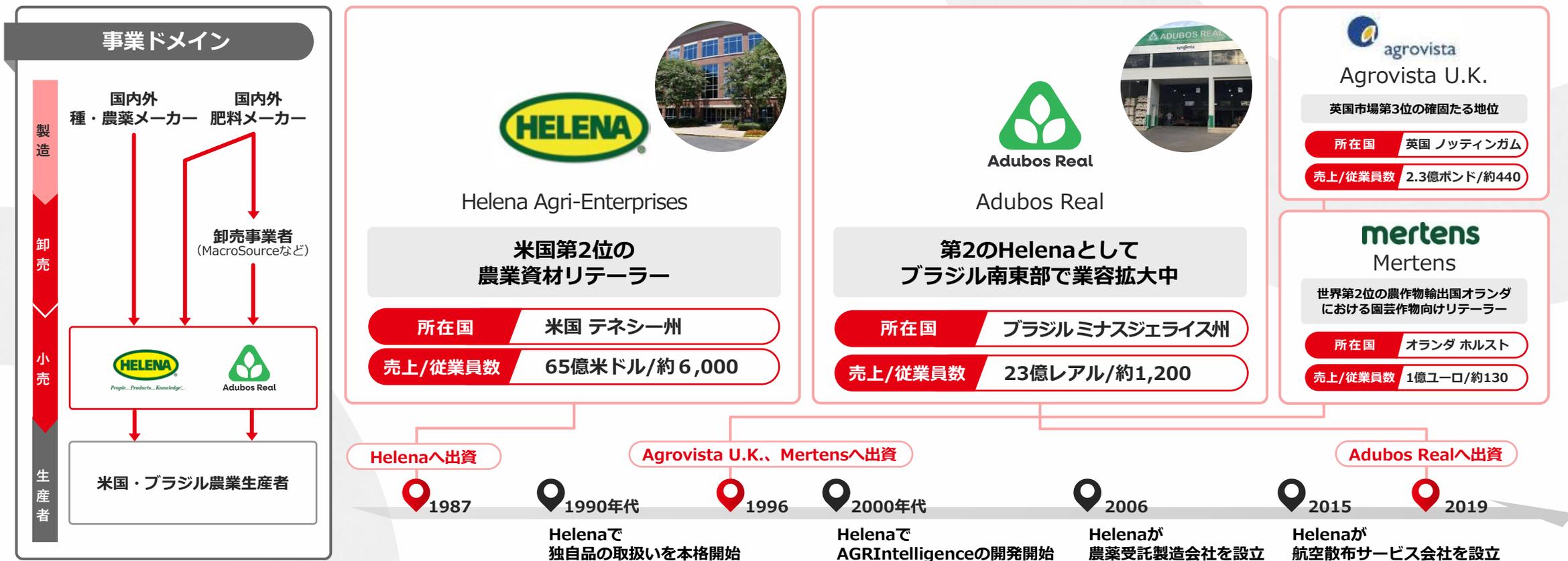
**戦略プラットフォーム型  
事業の成長戦略  
農業資材販売事業**

常務執行役員

**武智 康祐**

## 農業資材リテラーとして、米国・ブラジル・欧州で事業展開

- 大規模農業向け肥料・農薬・種子およびその他農業資材の提案・販売事業
- 顧客である農家のニーズに応じた独自の商品・サービスを提供



- 4社合算の純利益は過去10年間でCAGR9.3%の成長
- 基礎営業キャッシュ・フローは同期間で9.4%の成長を実現



## 純利益の推移



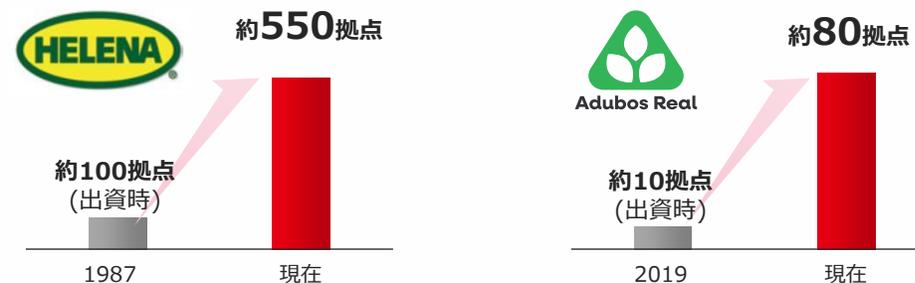
## 売上の推移



## 基礎営業キャッシュ・フローの推移



## 主要KPI：独自品売上・拠点数の推移



農作物生産額世界第3位の米国、世界第4位のブラジルを中心に旺盛な内需と輸出需要の取込

各国における農業生産の成長性

「巨大な内需」 + 「世界の需要増を取り込む輸出競争力」

大規模農業事業者の数と、  
地政学を含めたカントリーリスクの低さが魅力

国	農作物 生産額 (2023年,10億ドル)	過去10年の 農作物生産額 CAGR
1 中国	1,170	3%
2 インド	380	4%
3 <b>米国</b>	<b>250</b>	<b>3%</b>
4 <b>ブラジル</b>	<b>210</b>	<b>6%</b>
5 ロシア	110	1%

(出典：FAO他)



People...Products...Knowledge...

市場成長を上回る  
成長を実現



Adubos Real

Helenaの米国での立ち位置



People...Products...Knowledge...

Greater than \$1 Billion IN RETAIL SALES

Rank / Company	Headquarters Location	States Served
1 Nutrien Ag Solutions	Loveland, CO	45
<b>2 Helena Agri-Enterprises</b>	<b>Collierville, TN</b>	<b>48</b>
3 GROWMARK	Bloomington, IL	21
4 Simplot Growers Solutions	Boise, ID	32
5 CHS	Inver Grove Heights, MN	15
6 GreenPoint AG	Decatur, AL	10
7 Wilbur-Ellis	Denver, CO	19
8 Keystone Cooperative	Indianapolis, IN	3

(CropLife100より引用)

## AGRIIntelligence(AI)とHelena Products Groupを成長ドライバーとして持続的な成長を継続

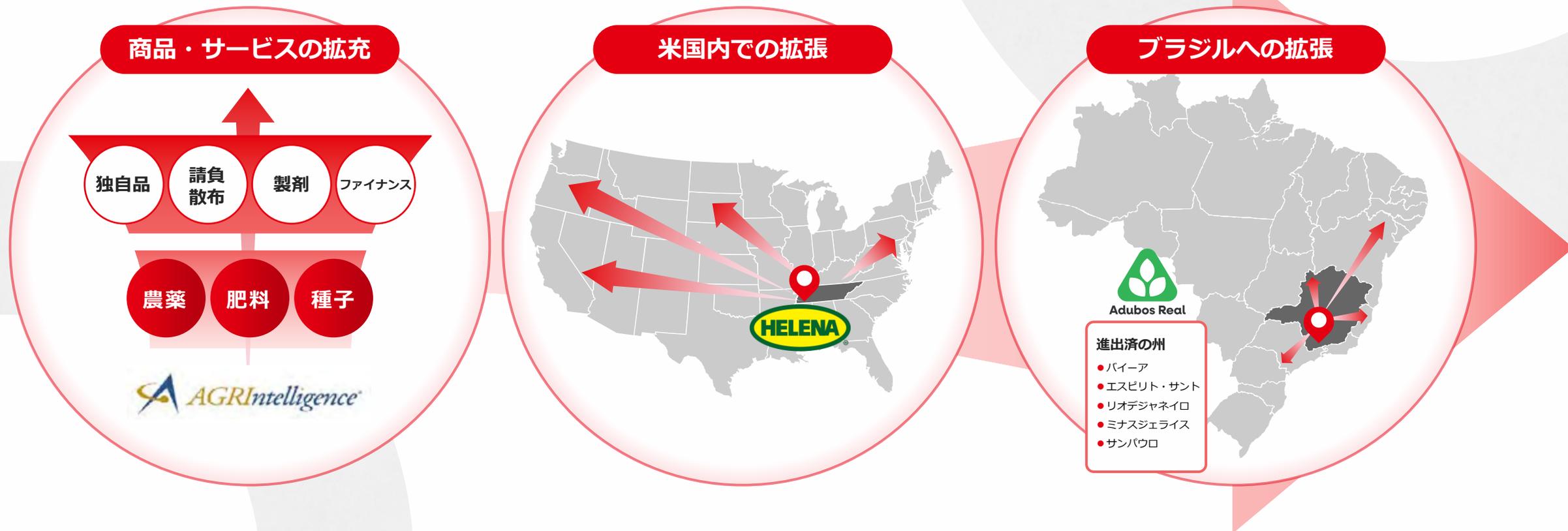
- AIで顧客の土壌や作物データ等を分析・提案するデジタル技術を活用したコンサルティングサービス
- AIによる分析・提案を基に自社開発の独自品等を販売



顧客の課題解決による信頼関係の構築が、  
高いリテンションと新規顧客の獲得を実現

## 買収による拡張、Helenaの知見・ノウハウの強化と移植・展開での成長取り込み

- 商品・サービスの拡充
- 進出国における他社買収によるエリア拡大
- Helenaの知見・ノウハウを生かした他国展開



## 戦略プラットフォーム型事業として勝ち筋を踏襲し、10%成長を実現

- 米国・ブラジルにおいて農業資材市場成長を上回る10%成長を実現。2030年に向けて継続的な成長を目指す

### 純利益目標

