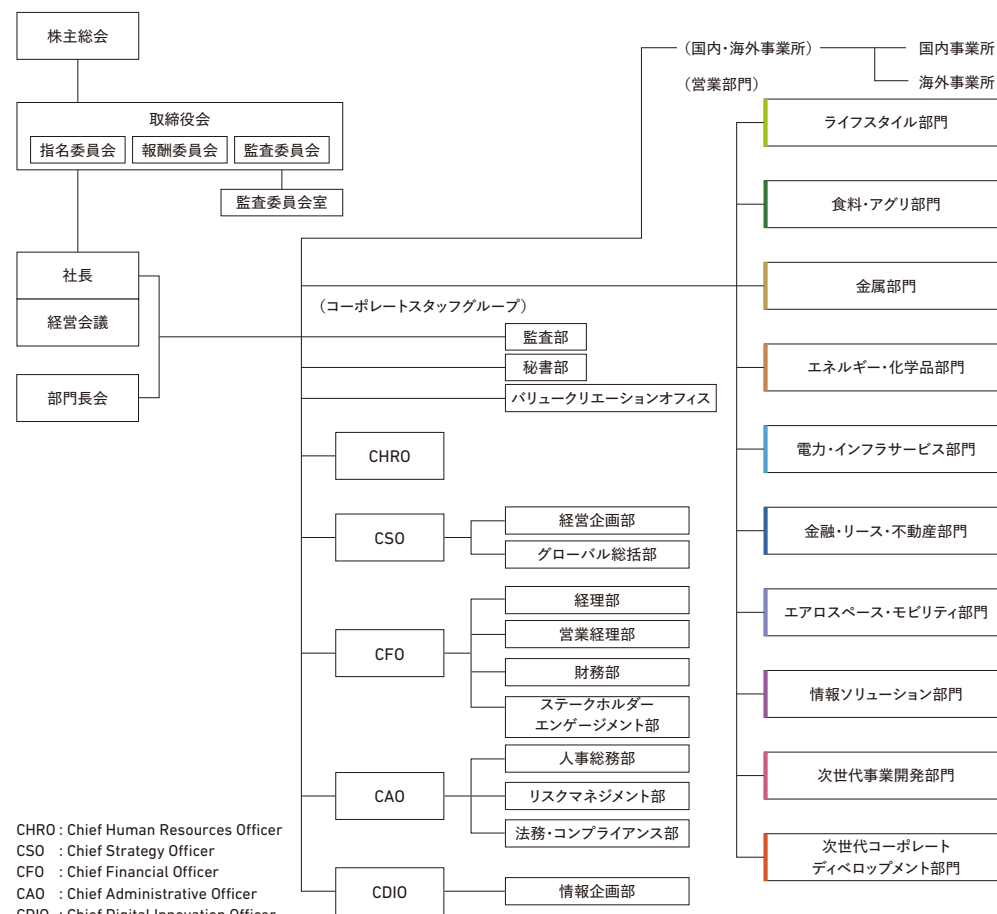


Section

企業データ

組織図



70 財務データ

71 非財務データ

72 主な国別エクスポージャー

73 会社情報／株式情報

74 IR・SR活動／外部評価

SECTION 6：
企業データ

財務データ

非財務データ

主な国別エクスポージャー

会社情報／株式情報

IR・SR活動／外部評価

SECTION 1：
丸紅の在り姿とCEOメッセージSECTION 2：
丸紅の価値創造SECTION 3：
価値創造の実践SECTION 4：
持続的成長を担保する
ガバナンスとサステナビリティSECTION 5：
事業ポートフォリオSECTION 6：
企業データ

財務データ

	GC2015		GC2018			GC2021			GC2024			GC2027
	国際会計基準											
	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度 ^{※7}	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
経営成績												
収益	78,343	73,003	71,288	75,403	74,013	68,276	63,324	85,086	91,905	72,505	77,902	82,658
売上総利益	7,073	6,701	6,139	6,772	7,297	6,968	6,754	8,953	10,513	10,658	11,466	11,827
営業利益 ^{※1}	1,607	1,042	916	1,181	1,730	1,339	1,416	2,845	3,408	2,763	2,723	2,567
受取配当金	350	186	175	213	373	276	162	244	104	180	87	114
持分法による投資損益	899	318	1,147	1,485	853	△552	1,413	2,366	2,868	3,114	2,929	3,383
親会社の所有者に帰属する当期利益（連結純利益）	1,056	623	1,554	2,113	2,309	△1,975	2,233	4,243	5,430	4,714	5,030	5,439
実態純利益 ^{※2}	2,310	1,620	1,710	2,300	2,560	2,250	2,430	4,890	5,260	4,670	4,510	4,800
財政状態												
総資産	76,731	71,177	68,967	68,771	68,091	63,200	69,357	82,556	79,536	89,236	92,020	105,318
ネット有利子負債	28,876	27,625	20,999	19,158	18,588	18,591	16,879	18,600	14,831	19,024	19,655	18,587
株主資本	15,185	13,171	16,837	17,715	19,777	15,155	18,148	22,422	28,777	34,597	36,292	43,637
キャッシュ・フロー												
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,709	3,591	3,243	2,534	2,849	3,270	3,971	3,119	6,063	4,425	5,979	5,354
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,314	△1,746	465	△497	225	△2,098	△1,163	△797	1,568	△3,344	△3,953	△1,180
フリーキャッシュ・フロー	△1,605	1,845	3,708	2,037	3,074	1,172	2,808	2,323	7,631	1,080	2,026	4,174
財務活動によるキャッシュ・フロー	△707	△363	△2,581	△2,695	△4,274	△933	△685	△4,196	△7,666	△2,542	△1,220	△4,662
基礎営業キャッシュ・フロー ^{※3}	—	—	2,642	3,240	3,732	3,638	3,696	5,705	5,842	5,480	6,066	5,751
1株当たり情報（単位：円）												
EPS（基本的1株当たり当期利益） ^{※4}	60.85	35.88	88.08	119.43	130.74	△116.03	126.32	242.89	316.11	279.62	302.78	330.42
配当金	26	21	23	31	34	35	33	62	78	85	95	107.5
指標												
ROA（％）	1.4	0.8	2.2	3.1	3.4	△3.0	3.4	5.6	6.7	5.6	5.6	5.5
ROE（％）	7.3	4.4	11.1	14.0	13.9	△13.4	15.5	23.0	22.4	15.2	14.2	13.6
ネットDEレシオ ^{※5} （倍）	1.90	2.10	1.25	1.08	0.94	1.23	0.93	0.83	0.52	0.55	0.54	0.43
株主総利回り ^{※6} （％）	—	—	—	—	—	—	—	161.6	210.2	309.9	293.2	656.5

※1 営業利益=売上総利益+販売費及び一般管理費+貸倒引当金繰入額。「営業利益」は、投資家の便宜を考慮し、日本の会計慣行に従った自主的な表示であり、国際会計基準で求められている表示ではありません。

※2 実態純利益=純利益から一過性要因を控除した概数。

※3 基礎営業キャッシュ・フロー= 営業キャッシュ・フローから営業資金の増減等を控除。

※4 「基本的1株当たり当期利益」に使用する当期利益は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」から当社普通株主に帰属しない金額を控除。

※5 2022年度よりネットDEレシオの算出式における分母を「資本合計」から「株主資本」に変更。過年度分のネットDEを置き換えて表示。

※6 株主総利回り=（各事業年度末日の株価+当事業年度の4事業年度前から各事業年度までの1株当たりの配当額の累計額）÷当事業年度の5事業年度前の末日の株価

※7 IAS第12号早期適用に伴い、2020年度は遡及適用後の数値を表示しています。

 詳細は有価証券報告書をご参照ください。
https://www.marubeni.com/jp/ir/reports/security_reports/



SECTION 6: 企業データ

＞ 財務データ

非財務データ

主な国別エクスポージャー

会社情報／株式情報

IR・SR活動／外部評価

SECTION 1:
丸紅の在り姿とCEOメッセージ

SECTION 2:
丸紅の価値創造

SECTION 3:
価値創造の実践

SECTION 4:
持続的成長を担保する
ガバナンスとサステナビリティ

SECTION 5:
事業ポートフォリオ

SECTION 6: 企業データ



非財務データ

環境データ

Scope 1・2排出量^{※1}

		(千t-CO ₂ e)		
		2024.3	2025.3	2026.3
Scope 1・2合計		1,204	1,154	1,040
	(うち、エネルギー起源CO ₂)	(1,046)	(1,019)	(935)
内訳	Scope 1	949	939	830
		(うち、エネルギー起源CO ₂)	(791)	(804)
	Scope 2	(マーケット基準)	255	215
				210

Scope 3排出量^{※2}

		(百万t-CO ₂ e)		
		2024.3	2025.3	2026.3
カテゴリ15 (投資) 合計		25	24	23
内訳	発電事業	23	21	20
	資源権益事業	2	2	2
	その他	1	1	1

削減貢献量

		(千t-CO ₂ e)		
		2024.3	2025.3	2026.3
再生可能エネルギー発電		約1,429	約1,832	約2,038

CO₂蓄積量

		(百万t-CO ₂ e)		
		2024.3	2025.3	2026.3
植林・管理林		約14	約15	約17

その他環境データ

		2024.3	2025.3	2026.3
取水・排水データ	取水量 (千m ³) ^{※1}	276,899	341,170	412,128
	排水量 (千m ³) ^{※1}	264,383	331,924	399,666
廃棄物発生量 (千トン) ^{※1}		195	189	174
エネルギー消費量 (千GJ) ^{※1}		16,056	15,906	14,445

※1 丸紅単体、連結子会社合計。
※2 Scope 3の全カテゴリについては、当社ウェブサイトをご参照ください。
※3 特に注記のない項目は、丸紅単体の数値です。
※4 3月末時点。
※5 丸紅および特例子会社の丸紅オフィスサポート（株）の合算（3月1日時点）。
※6 一般社員（嘱託社員を含まない）に占める50歳未満の自己都合離職者の割合。
※7 各年度の数値は、当年6月の定時株主総会および取締役会終了後の体制。2025年度以前は取締役・監査役の人数を含みます。

社会データ^{※3}

		2024.3	2025.3	2026.3
連結従業員数（名）		50,200	51,834	52,658
単体従業員数（名）		4,337	4,304	4,225
うち男性（名）		3,077	3,032	2,935
うち女性（名）		1,260	1,272	1,290
正社員に占める女性比率（%） ^{※4}		29.8	30.1	31.0
障がい者雇用率（%） ^{※5}		2.73	2.97	3.07
平均勤続年数（年）		17.9	17.9	17.8
自己都合離職率（%） ^{※6}		1.5	1.3	1.3
採用者数（名） （新卒採用+キャリア採用、（ ）内は新卒採用者数）		157 (114)	124 (77)	136 (104)
うち男性（名）（（ ）内は新卒採用者数）		90 (57)	85 (44)	83 (60)
うち女性（名）（（ ）内は新卒採用者数）		67 (57)	39 (33)	53 (44)
採用全体（新卒採用+キャリア採用）に占める女性比率（%） （（ ）内は新卒採用に占める比率）		42.7 (50.0)	31.5 (42.9)	39.0 (42.3)
管理職に占める女性比率（%） ^{※4}		9.0	9.6	10.4
取締役（名） ^{※7}		15	16	15
役員に占める女性比率（%） ^{※7}		26.7	31.3	33.3
月間平均残業時間（時間／月）		17.3	15.8	16.7
年次有給休暇取得率（%）		60.3	71.1	71.4
育児休業等取得率（%）		85.4	95.1	93.2
うち男性（%）		79.3	95.0	91.9
うち女性（%）		95.5	95.2	95.3
延べ研修・教育受講者数（名）		56,994	65,004	82,226
1人当たり平均研修・教育時間（時間）（（ ）内は日数）		49 (6.8)	48 (6.7)	57 (7.8)
1人当たり平均研修・教育費用（円）		—	311,528	316,997
定期健康診断受診率（国内勤務者）（%）		100	100	100
定期健康診断受診率（海外勤務者）（%）		98.3	98.9	99.6
ストレスチェック受検率（%）		96.5	98.1	98.7
従業員持株会制度加入率（%）		94.5	95.9	97.0
エンゲージメントサーベイスコア（偏差値）		61.2	62.4	63.1

環境データ
<https://marubeni.disclosure.site/ja/themes/19/>



社会データ
<https://marubeni.disclosure.site/ja/themes/28/>



SECTION 6: 企業データ

財務データ

＞ 非財務データ

主な国別エクスポージャー

会社情報／株式情報

IR・SR活動／外部評価

SECTION 1:
丸紅の在り姿とCEOメッセージ

SECTION 2:
丸紅の価値創造

SECTION 3:
価値創造の実践

SECTION 4:
持続的成長を担保する
ガバナンスとサステナビリティ

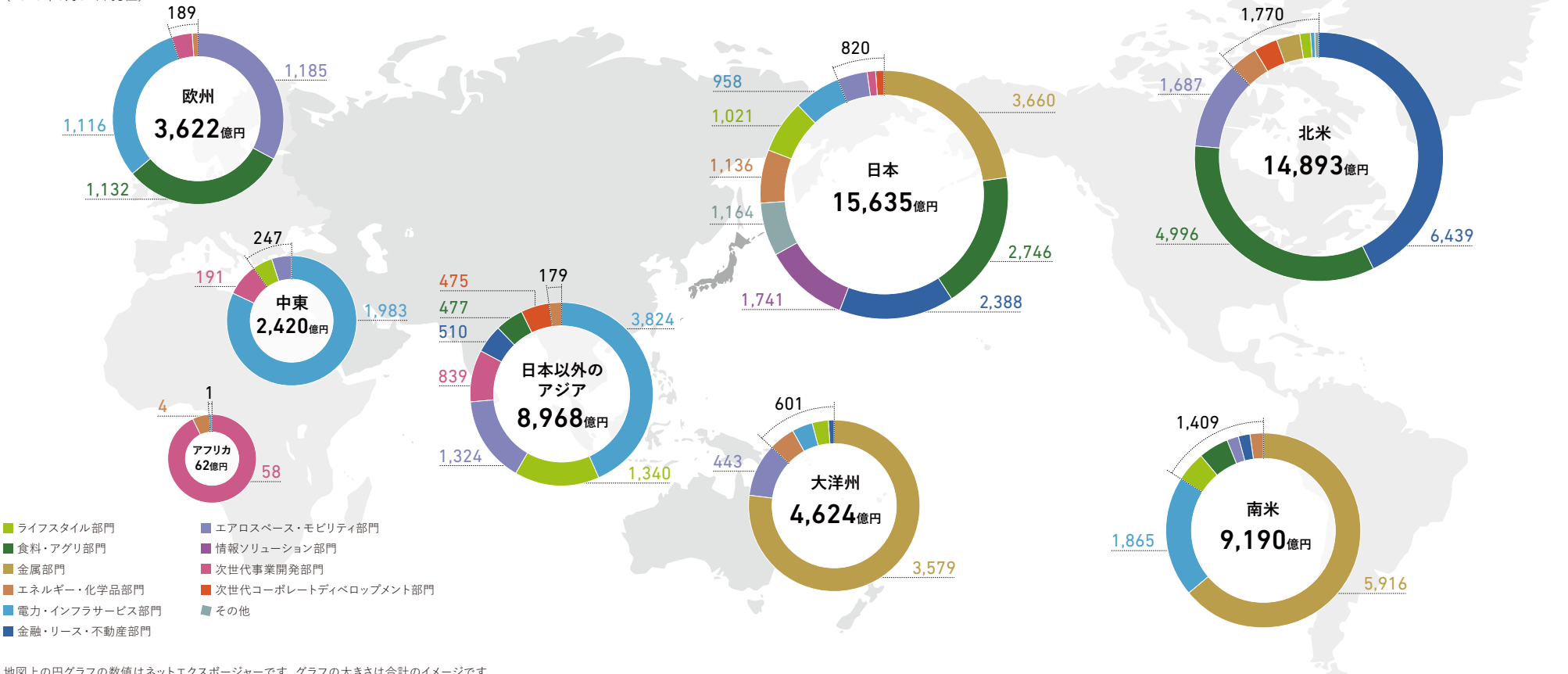
SECTION 5:
事業ポートフォリオ

SECTION 6:
企業データ



主な国別エクスポージャー

(2026年3月31日現在)



(億円)		
国・地域 ^{※1}	グロスエクスポージャー	ネットエクスポージャー ^{※2}
日本	15,635	15,635
米国	13,683	13,683
チリ	6,772	6,772
オーストラリア	4,507	4,507
インドネシア	2,622	2,228
シンガポール	2,424	2,424
ブラジル	2,032	2,032
ベトナム	1,359	1,212
カナダ	1,209	1,209
オランダ	1,079	1,079
フィリピン	908	908

(億円)		
国・地域 ^{※1}	グロスエクスポージャー	ネットエクスポージャー ^{※2}
アラブ首長国連邦	867	867
中国	704	696
デンマーク	696	696
ポルトガル	661	661
台湾	647	647
サウジアラビア	634	606
英国	583	583
ジャマイカ	580	151
タイ	568	568
オマーン	468	346
パプアニューギニア	354	116

(億円)		
国・地域 ^{※1}	グロスエクスポージャー	ネットエクスポージャー ^{※2}
カタール	352	352
メキシコ	348	348
ペルー	271	271
トルコ	234	234
上記合計	60,196	58,829

※1 当社および連結子会社の保有資産のうち、長期性のグロスエクスポージャー（長期与信、固定資産、投資等の長期性資産の金額の合計）が200億円超の国・地域を抽出。
※2 ネットエクスポージャーとは、NEXI（(株)日本貿易保険）の保険などによりリスクをヘッジしている金額をグロスエクスポージャーから差し引いたもの。
*2026年3月末現在、ロシアにおけるグロスエクスポージャーは47億円（2025年3月末比 +35億円）。

SECTION 6: 企業データ

財務データ

非財務データ

> 主な国別エクスポージャー

会社情報／株式情報

IR・SR活動／外部評価

SECTION 1:
丸紅の在り姿とCEOメッセージ

SECTION 2:
丸紅の価値創造

SECTION 3:
価値創造の実践

SECTION 4:
持続的成長を担保する
ガバナンスとサステナビリティ

SECTION 5:
事業ポートフォリオ

SECTION 6: 企業データ

会社情報 (2026年3月31日現在)

会社概要

社名	丸紅株式会社
証券コード	8002
東京本社	〒100-8088 東京都千代田区大手町一丁目4番2号 TEL：03-3282-2111 E-mail:tokb091@marubeni.com
日本および海外事業 所・海外現地法人 (東京本社を含む) ※2026年4月1日現在	121拠点 本社、国内支社・支店・出張所11カ所 海外支店等50カ所 海外現地法人29社およびこれらの支店等30カ所
創業	1858年5月
設立	1949年12月1日
資本金	263,711百万円
従業員数	4,225名（丸紅グループの従業員数52,658名）
ウェブサイト	 トップページ https://www.marubeni.com/jp/  IR 投資家情報 https://www.marubeni.com/jp/ir/  サステナビリティサイト https://marubeni.disclosure.site/ja/
事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月

株式情報 (2026年3月31日現在)

株式の状況

発行可能株式総数 4,300,000,000株
発行済株式総数 1,660,758,361株
上場証券取引所 東京
株主数 353,845名
単元株式数 100株
期末配当金支払株主確定日 毎年3月31日
中間配当金支払株主確定日 毎年9月30日
株主名簿管理人 みずほ信託銀行株式会社

大株主（上位10位）

株主名	当社への出資状況	
	持株数（千株） ※1	持株比率（%） ※2
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	238,510	14.56
ステートストリート バンク アンドトラスト カンパニー 505104	161,104	9.83
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	103,984	6.35
ザチェースマンハッタンバンク エヌエイロンドンエスエルオムニバス アカウント	45,562	2.78
明治安田生命保険相互会社	37,636	2.30
ステートストリート バンク アンドトラスト カンパニー 505001	29,880	1.82
株式会社みずほ銀行	25,800	1.57
日本生命保険相互会社	23,400	1.43
ナッツ クムコ	22,790	1.39
損害保険ジャパン株式会社	22,500	1.37

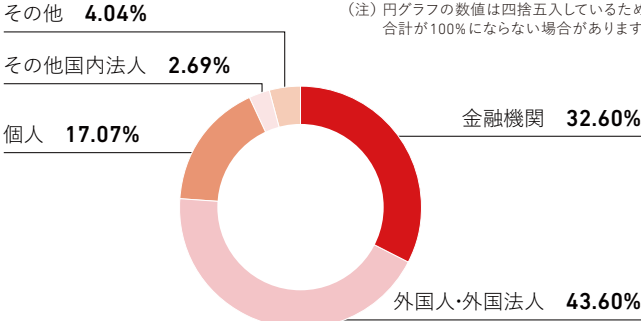
※1 持株数は千株未満を切り捨てています。
※2 持株比率は発行済株式総数から自己株式数を控除して算定し、小数点第3位以下を四捨五入しています。

信用格付※

格付会社名	長期（見通し）	短期
日本格付研究所（JCR）	AA（安定的）	J-1+
格付投資情報センター（R&I）	AA-（安定的）	a-1+
S&Pグローバル・レーティング	A-（安定的）	A-2
ムーディーズ（Moody's）	Baa1（安定的）	—

※2026年6月30日現在

所有者別分布状況



SECTION 6： 企業データ

財務データ

非財務データ

主な国別エクスポージャー

＞ 会社情報／株式情報

IR・SR活動／外部評価

SECTION 1：
丸紅の在り姿とCEOメッセージ

SECTION 2：
丸紅の価値創造

SECTION 3：
価値創造の実践

SECTION 4：
持続的成長を担保する
ガバナンスとサステナビリティ

SECTION 5：
事業ポートフォリオ

SECTION 6： 企業データ

IR・SR活動

IR・SR活動実績

活動	2023年度	2024年度	2025年度
アナリスト・機関投資家向けミーティング※	399社	569社	768社
うち国内向け	168社	215社	261社
うち海外向け	231社	354社	507社
同、決算説明会	4回	4回	4回
同、事業説明会	1回	1回	1回
海外ロードショー	4回	4回	9回
個人投資家向け会社説明会	5回	4回	3回
IR Day	—	—	2回

※延べ社数。海外ロードショーの面談も含む。

2025年度に実施したアナリスト・機関投資家向けミーティングにおける主な対話内容

- ・中期経営戦略GC2027関連（利益成長計画、資本配分など）
 - ・投資戦略、投資パイプラインの状況
 - ・今後の成長ドライバー、注力分野
 - ・株主還元方針（配当、自己株式取得）

株主・機関投資家から伺ったご意見や懸念事項は、取締役会にて定期的に報告しています。
- ・主力事業の状況、不採算事業の業績改善に関する取り組み
 - ・市況変動による業績への影響
 - ・政策保有株式に関する対応方針

株主数推移

活動	2024年3月31日	2025年3月31日	2026年3月31日
株主総数	309,000名	361,274名	353,845名
うち、個人株主数	304,822名	356,312名	347,902名

Pick Up

当社初のIR Dayを実施

2025年9月と10月に、当社初の「IR Day」を2日間にわたり開催しました。「総合商社の枠組みを超える価値創造企業グループ」という在り姿、戦略的な資本配分方針の着実な実行、更に成長戦略の中核となる戦略プラットフォーム型事業への取り組みなどについてご説明しました。「IR Day」を通じていただいたご意見やご期待を真摯に受け止め、丸紅グループ丸となって着実に戦略を実行し、更なる高みを目指していきます。



外部評価



外部からの評価
<https://marubeni.disclosure.site/ja/themes/34/>



ESG評価

CDP 気候変動、水セキュリティ：Aリスト



MSCI ESG格付：AAA



MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ指数

2026 CONSTITUENT MSCI日本株
ESGセレクト・リーダーズ指数

FTSE Blossom インデックス・シリーズ



FTSE JPX Blossom
Japan Index



FTSE JPX Blossom
Japan Sector
Relative Index

Morningstar 日本株式ジェンダー・
ダイバーシティ・ティルト指数（除くREIT）



S&P/JPX
カーボン・エフィシエント指数



社外からの認定・評価

「ベストモチベーションカンパニー
アワード2026 大手企業部門
(5,000名未満)
Motivation
Company」を受賞



MOTIVATION
COMPANY

「健康経営銘柄」への
選定（4年連続）



2026
健康経営銘柄
KENKO Investment for Health

「健康経営優良法人（ホワイト
500）」への選定（9年連続）



2026
健康経営優良法人
KENKO Investment for Health
ホワイト500

「プラチナくるみんプラス」
認定を取得



「えるぼし」
認定を取得



「もにす」認定を取得
〈丸紅オフィスサポート（株）〉



「精神障害者等雇用優良企業」認証を
取得〈丸紅オフィスサポート（株）〉



「DX認定取得事業者」への選定



終わりに 〜読者の皆様へ〜

2026年、当社はサステナビリティ推進部、IR・SR部、広報部を統合し「ステークホルダーエンゲージメント部」を新設しました。丸紅の目指す姿をこれまで以上に一貫したストーリーとして皆様へお届けし、建設的な対話を深めていきたいと考えています。本書がそのきっかけになれば幸いです。



SECTION 6： 企業データ

財務データ

非財務データ

主な国別エクスポージャー

会社情報／株式情報

＞ IR・SR活動／外部評価

SECTION 1：
丸紅の在り姿とCEOメッセージ

SECTION 2：
丸紅の価値創造

SECTION 3：
価値創造の実践

SECTION 4：
持続的成長を担保する
ガバナンスとサステナビリティ

SECTION 5：
事業ポートフォリオ

SECTION 6：
企業データ