



企業データ

- 88 財務データ
- 90 非財務データ
- 91 主要事業会社の連結損益
- 93 主な国別エクスポージャー
- 94 組織図
- 95 会社概要／株式情報
- 96 IR活動／外部評価／終わりに
～丸紅IR・SR部から読者の皆様へ～



- CEOメッセージ
- SECTION 1: 丸紅の価値創造
- SECTION 2: 価値創造の実践
- SECTION 3: 価値創造の持続可能性を高める取り組み
- SECTION 4: 事業ポートフォリオ

- SECTION 5: 企業データ**
- 財務データ
- 非財務データ
- 主要事業会社の連結損益
- 主な国別エクスポージャー
- 組織図
- 会社概要／株式情報
- IR活動／外部評価／終わりに
～丸紅IR・SR部から読者の皆様へ～



財務データ

	(億円)											
	GC2015			GC2018			GC2021			GC2024		
	国際会計基準											
	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
経営成績												
収益	70,557	78,343	73,003	71,288	75,403	74,013	68,276	63,324	85,086	91,905	72,505	77,902
売上総利益	6,511	7,073	6,701	6,139	6,772	7,297	6,968	6,754	8,953	10,513	10,658	11,466
営業利益 ^{※1}	1,575	1,607	1,042	916	1,181	1,730	1,339	1,416	2,845	3,408	2,763	2,723
受取配当金	349	350	186	175	213	373	276	162	244	104	180	87
持分法による投資損益	994	899	318	1,147	1,485	853	△552	1,413	2,366	2,868	3,114	2,929
親会社の所有者に帰属する当期利益(連結純利益)	2,109	1,056	623	1,554	2,113	2,309	△1,975	2,233	4,243	5,430	4,714	5,030
実態純利益 ^{※2}	2,250	2,310	1,620	1,710	2,300	2,560	2,250	2,430	4,890	5,260	4,670	4,510
財政状態												
総資産	72,561	76,731	71,177	68,967	68,771	68,091	63,200	69,357	82,556	79,536	89,236	92,020
ネット有利子負債	24,910	28,876	27,625	20,999	19,158	18,588	18,591	16,879	18,600	14,831	19,024	19,655
株主資本	13,834	15,185	13,171	16,837	17,715	19,777	15,155	18,148	22,422	28,777	34,597	36,292
キャッシュ・フロー												
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,912	1,709	3,591	3,243	2,534	2,849	3,270	3,971	3,119	6,063	4,425	5,979
投資活動によるキャッシュ・フロー	△7,066	△3,314	△1,746	465	△497	225	△2,098	△1,163	△797	1,568	△3,344	△3,953
フリーキャッシュ・フロー	△4,154	△1,605	1,845	3,708	2,037	3,074	1,172	2,808	2,323	7,631	1,080	2,026
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,968	△707	△363	△2,581	△2,695	△4,274	△933	△685	△4,196	△7,666	△2,542	△1,220
基礎営業キャッシュ・フロー ^{※3}	—	—	—	2,642	3,240	3,732	3,638	3,696	5,705	5,842	5,480	6,066
1株当たり情報(単位:円)												
基本的1株当たり当期利益 ^{※4}	121.52	60.85	35.88	88.08	119.43	130.74	△116.03	126.32	242.89	316.11	279.62	302.78
配当金	25	26	21	23	31	34	35	33	62	78	85	95
指標												
ROA(%)	3.2	1.4	0.8	2.2	3.1	3.4	△3.0	3.4	5.6	6.7	5.6	5.6
ROE(%)	16.7	7.3	4.4	11.1	14.0	13.9	△13.4	15.5	23.0	22.4	15.2	14.2
ネットDEレシオ ^{※5} (倍)	1.80	1.90	2.10	1.25	1.08	0.94	1.23	0.93	0.83	0.52	0.55	0.54
株主総利回り ^{※6} (%)	—	—	—	—	—	—	—	177.0	282.2	365.2	535.6	507.0

※1 営業利益=売上総利益+販売費及び一般管理費+貸倒引当金繰入額。「営業利益」は、投資家の便宜を考慮し、日本の会計慣行に従った自主的な表示であり、国際会計基準で求められている表示ではありません。

※2 実態純利益=純利益から一過性要因を控除した概数。

※3 基礎営業キャッシュ・フロー=営業キャッシュ・フローから営業資金の増減等を控除。

※4 「基本的1株当たり当期利益」に使用する当期利益は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」から当社普通株主に帰属しない金額を控除。

※5 2023年3月期よりネットDEレシオの算出式における分母を「資本合計」から「株主資本」に変更。過年度分のネットDEを置き換えて表示。

※6 株主総利回り=(各事業年度末日の株価+当事業年度の4事業年度前から各事業年度までの1株当たりの配当額の累計額)/当事業年度の5事業年度前の末日の株価

※7 IAS第12号早期適用に伴い、2021年3月期は遡及適用後の数値を表示しています。

詳細は有価証券報告書をご参照ください。
https://www.marubeni.com/jp/ir/reports/security_reports/

CEOメッセージ

SECTION 1: 丸紅の価値創造

SECTION 2: 価値創造の実践

SECTION 3: 価値創造の持続可能性を高める取り組み

SECTION 4: 事業ポートフォリオ

SECTION 5: **企業データ**● **財務データ**

非財務データ

主要事業会社の連結損益

主な国別エクスポージャー

組織図

会社概要/株式情報

IR活動/外部評価/終わりに

～丸紅IR・SR部から読者の皆様へ～



財務データ

セグメント別データ

セグメント※1	純利益		実態純利益※2		総資産	人員数※3(2025年3月末)	
	2025.3	2026.3 予想	2025.3	2026.3 予想	2025.3	連結	単体
					(億円)	(人)	
ライフスタイル	295	340	260	320	6,342	15,500	372
食料・アグリ	689	850	710	850	24,747	15,400	470
金属	1,235	1,130	1,250	1,150	14,364	500	263
エネルギー・化学品	862	460	420	460	8,576	1,900	467
電力・インフラサービス	611	640	750	640	15,920	2,800	559
金融・リース・不動産	591	590	560	550	9,148	1,100	258
エアロスペース・モビリティ	514	410	500	470	7,319	7,300	303
情報ソリューション	35	40	40	40	2,654	3,300	157
次世代事業開発	47	170	30	80	1,699	1,200	138
次世代コーポレートディベロップメント	△ 22	△ 20	△ 20	△ 20	933	400	15
その他	173	490	10	60	320	2,400	1,302
全社合計	5,030	5,100	4,510	4,600	92,020	51,800	4,304
非資源分野※4	3,143	3,440	3,160	3,360			
資源分野※4	1,714	1,170	1,340	1,180			
その他	173	490	10	60			

※1 2025年3月期の計数については、2025年3月期/2025年3月末の公表数値を、2026年3月期からのセグメント情報に組み替えて表示。

※2 純利益から一過性要因を控除した概数。

※3 部門ごとの人員規模を示すため、2025年3月末時点の旧組織ベースの人員数を、2026年3月期の新組織ベースに組み換えて簡易集計したもの。また、連結人員数は概数表記。

※4 分野別の分類は次の通り。資源分野：「金属」と「エネルギー・化学品」の合計から鉄鋼製品事業部と化学品第一部～第三部を控除したもの、非資源分野：全社合計から資源分野と「その他」を控除したもの。

CEOメッセージ

SECTION 1: 丸紅の価値創造

SECTION 2: 価値創造の実践

SECTION 3: 価値創造の持続可能性を高める取り組み

SECTION 4: 事業ポートフォリオ

SECTION 5: 企業データ

● 財務データ

非財務データ

主要事業会社の連結損益

主な国別エクスポージャー

組織図

会社概要／株式情報

IR活動／外部評価／終わりに

～丸紅IR・SR部から読者の皆様へ～



非財務データ

環境データ

Scope 1・2排出量 ^{※1}		(千t-CO _{2e})		
		2023.3	2024.3	2025.3
Scope 1・2合計		1,222	1,204	1,154
(うち、エネルギー起源CO ₂)		(1,072)	(1,046)	(1,019)
内訳	Scope 1	1,000	949	939
	(うち、エネルギー起源CO ₂)	(850)	(791)	(804)
Scope 2		222	255	215
(マーケット基準)				

Scope 3排出量 ^{※2}		(百万t-CO _{2e})		
		2023.3	2024.3	2025.3
カテゴリ15(投資)合計		22	25	24
発電事業		19	23	21
内訳	資源権益事業	2	2	2
	その他	1	1	1

削減貢献量		(千t-CO _{2e})		
		2023.3	2024.3	2025.3
再生可能エネルギー発電		約1,119	約1,429	約1,832

CO ₂ 蓄積量		(百万t-CO _{2e})		
		2023.3	2024.3	2025.3
植林・管理林		約12	約14	約15

その他環境データ				
		2023.3	2024.3	2025.3
取水・排水データ	取水量(千m ³) ^{※1}	272,325	276,899	341,170
	排水量(千m ³) ^{※1}	260,902	264,383	331,924
廃棄物発生量(千トン) ^{※1}		207	195	189
エネルギー消費量(千GJ) ^{※1}		16,992	16,056	15,906

※1 丸紅単体、連結子会社合計。

※2 Scope 3の全カテゴリについては、当社ウェブサイトをご参照ください。

※3 3月末時点。

※4 丸紅から他社への出向者を含め、他社から丸紅への出向者を除いた在籍人員数(3月末時点)。

※5 丸紅単体(3月末時点)。2025年3月期に実施した職掌制度改定にて、従来掲載していた総合職含む職掌区分を廃止したため、2024年3月期以前も遡及して正社員数を掲載。なお、正社員とは、丸紅株式会社(株)が直接雇用する、契約期間の定めがない社員。

※6 丸紅および特例子会社の丸紅オフィスサポート(株)の合算(3月1日時点)。

※7 丸紅単体(3月末時点)。

※8 丸紅単体。一般社員(嘱託社員を含まない)に占める50歳未満の自己都合離職者の割合。

※9 丸紅単体。

※10 丸紅単体。人事部主催研修に加えて、コーポレートスタッフグループ各部・営業本部主催研修および全社e-learning受講実績等も集計。

※11 丸紅単体。2025年3月期より算出方法を変更。2024年3月期以前は旧基準による数値。

社会データ

	2023.3	2024.3	2025.3
連結従業員数(名) ^{※3}	45,995	50,200	51,834
単体従業員数(名) ^{※4}	4,340	4,337	4,304
うち男性(名)	3,115	3,077	3,032
うち女性(名)	1,225	1,260	1,272
正社員に占める女性比率(%) ^{※5}	28.9	29.8	30.1
障がい者雇用率(%) ^{※6}	2.57	2.73	2.97
平均勤続年数(年) ^{※7}	17.6	17.9	17.9
自己都合離職率(%) ^{※8}	1.3	1.5	1.3
採用者数(新卒採用+キャリア採用)			
(名、()内は新卒採用者数) ^{※9}	157(123)	157(114)	124(77)
うち男性(名、()内は新卒採用者数)	95(65)	90(57)	85(44)
うち女性(名、()内は新卒採用者数)	62(58)	67(57)	39(33)
採用全体(新卒採用+キャリア採用)に占める女性比率(%)、()内は新卒採用に占める比率) ^{※9}	39.5(47.2)	42.7(50.0)	31.5(42.9)
管理職に占める女性比率(%) ^{※7}	8.2	9.0	9.6
取締役・監査役(名) ^{※9}	15	15	16
役員に占める女性比率(%) ^{※9}	13.3	26.7	31.3
月間平均残業時間(時間/月) ^{※9}	18.4	17.3	15.8
年次有給休暇取得率(%) ^{※9}	55.0	60.3	71.1
育児休業等取得率(%) ^{※9}	81.6	85.4	95.1
うち男性(%)	66.7	79.3	95.0
うち女性(%)	100	95.5	95.2
延べ研修・教育受講者数(名) ^{※10}	43,320	56,994	65,004
1人当たり平均研修・教育時間(時間、()内は日数) ^{※11}	46(6.3)	49(6.8)	48(6.7)
1人当たり平均研修・教育費用(円) ^{※12}	-	-	311,528
定期健康診断受診率(国内勤務者)(%) ^{※9}	100	100	100
定期健康診断受診率(海外勤務者)(%) ^{※9}	99.7	98.3	98.9
ストレスチェック受検率(%) ^{※9}	95.5	96.5	98.1
従業員持株会制度加入率(%) ^{※7}	86.0	94.5	95.9
エンゲージメントサーベイスコア(偏差値) ^{※13}	59.1	61.2	62.4

※12 丸紅単体。2025年3月期より算出。

※13 組織状態を示すエンゲージメントスコア(偏差値)。偏差値50は(株)リンクアンドモチベーションの提供するサービスを利用する企業の平均。

環境・社会のデータに関連する注記を含む詳細は、当社ウェブサイトに掲載しています。当社ウェブサイトで開示している指標の一部(星印の付いている指標)は、KPMGあずさサステナビリティ株式会社による第三者保証を受けています。詳しくは、当社ウェブサイトをご参照ください。

環境データ
<https://marubeni.disclosure.site/ja/themes/19/>



社会データ
<https://marubeni.disclosure.site/ja/themes/28/>



CEOメッセージ

SECTION 1: 丸紅の価値創造

SECTION 2: 価値創造の実践

SECTION 3: 価値創造の持続可能性を高める取り組み

SECTION 4: 事業ポートフォリオ

SECTION 5: 企業データ

財務データ

● 非財務データ

主要事業会社の連結損益

主な国別エクスポージャー

組織図

会社概要/株式情報

IR活動/外部評価/終わりに

～丸紅IR・SR部から読者の皆様へ～



主要事業会社の連結損益

会社名	連結区分 ^{※1}	持分率 ^{※1}	2021.3 ^{※2}	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	事業内容	(億円)
ライフスタイル									
丸紅ファッションリンク	連結	100%	2	2	9	17	13	衣料品等の企画・製造・販売	
Saide Tekstil Sanayi ve Ticaret	持分法	45.5%	2	3	1	1	2	衣料品等の企画・製造・販売	
丸紅インテックス	連結	100%	14	13	14	14	21	産業資材・生活資材・生活用品等の販売	
コンベヤソリューション事業	連結	100%	—	15	23	18	17	北米におけるコンベヤベルト及び部品その他産業用ゴム製品販売とサービス	
B-Quik事業	連結	90.0%	25	27	38	43	49	アセアンにおけるカーメンテナンス事業	
ムシパルブ事業	連結	TEL 85.1% MHP 100%	△44	22	90	3	43	広葉樹植林・販売、広葉樹晒パルプの製造・販売	
WA Plantation Resources	連結	100%	△3	14	18	13	23	豪州における製紙用・バイオマス燃料用木材チップ製造、販売並びに植林事業	
Kraft of Asia Paperboard & Packaging ^{※3}	連結	100%	△5	△10	△143	△227	△25	ベトナムにおける段ボール原紙の製造・販売及び包装資材の販売	
興亜工業	連結	80.0%	24	21	12	34	26	段ボール原紙・更紙製造販売	
福山製紙	連結	55.0%	12	10	10	18	15	段ボール原紙・紙管原紙製造販売	
丸紅フォレストリンクス	連結	100%	16	16	14	21	16	製紙原料・紙製品をはじめとする森林由来製品の販売	
Santher-FÁBRICA DE PAPEL SANTA THEREZINHA	持分法	49.0%	△3	4	△2	19	19	ブラジルにおける衛生用品(家庭紙、おむつ、生理用ナプキン等)の製造・販売	
MXモバイルング	連結	100%	58	37	36	41	59	ドコモショップ運営、スマホ関連商品・サービスの販売、法人向けソリューションの販売、銀行代理業	
食料・アグリ									
山星屋	連結	75.6%	7	10	13	24	28	量販店、CVS等への菓子等卸売業	
日清オイリオグループ ^{※4}	持分法	16.0%	14	14	18	24	21	製油事業等	
丸紅食料	連結	100%	7	7	7	11	11	コーヒー、茶、果汁、農産物、加工食品、食品原料等の輸出入業・販売業	
Olympus Holding (Orffa)	連結	100%	10	12	△1	△44	2	飼料添加剤デストリビューション事業	
Euroma Holding ^{※5}	連結	100%	—	—	—	11	9	オランダにおける香辛料・調味料の製造販売	
Cia.Iguacu de Cafe Soluvel	連結	100%	11	7	△2	16	13	ブラジルにおけるインスタントコーヒーの製造・販売	
Creekstone Farms Premium Beef	連結	100%	95	205	125	46	5	米国における牛肉等の生産・加工・販売	
ウェルファムフーズ	連結	100%	42	34	36	33	12	食肉等の生産・加工・販売	
Rangers Valley Cattle Station	連結	100%	△6	14	2	△20	△11	豪州における肉牛の肥育・牛肉の販売	
エスフーズ ^{※6}	持分法	15.3%	15	18	16	14	4	食肉等の製造・卸売事業、小売事業、外食事業	
Columbia Grain International	連結	100%	36	22	△18	9	18	北米産穀物の集荷、保管及び輸出・国内販売	
日清丸紅飼料	連結	60.0%	21	21	△14	19	18	飼料の製造・販売	
パンフィックグリーンセンター	連結	78.4%	7	8	9	8	9	倉庫業及び港湾運送業	
丸紅シーフーズ ^{※7}	連結	100%	6	12	13	8	12	水産物輸出入業、水産物卸売業、冷蔵倉庫業	
Helena Agri-Enterprises	連結	100%	228	351	470	394	391	米国における農業資材の販売及び各種サービスの提供	
Aubos Real	連結	80.0%	—	—	27	23	35	ブラジルにおける農業資材の販売及び各種サービスの提供	
MacroSource	連結	100%	50	300	△63	32	84	米国等における肥料の卸売業	
金属									
ロイヒル事業	持分法	15.0%	301	492	285	424	247	豪州における鉄鉱石事業への投資	
Marubeni Resources Development	連結	100%	50	553	988	630	427	豪州における鉄鋼原料事業への投資等	
Marubeni LP Holding	連結	100%	164	435	185	101	207	チリにおける銅事業への投資	
Marubeni Metals & Minerals (Canada)	連結	100%	9	75	37	13	28	カナダにおけるアルミ地金の製錬・販売	
Marubeni Aluminium Australia	連結	100%	△3	32	19	△27	20	豪州におけるアルミ地金の製錬・販売	
伊藤忠丸紅鉄鋼	持分法	50.0%	87	313	478	401	257	鉄鋼製品等の輸出入・販売・加工	

※1 連結区分・持分率は2025年3月期時点です。

※2 IAS第12号の早期適用に伴い、2021年3月期は遡及適用後の数値を表示しています。

※3 2025年3月21日付で売却を完了。

※4 同社開示計数に、当社帰属持分率を乗じた計数を参考値として記載。なお、当社IFRS連結決算においては会計基準差異の調整などを加えています。

※5 2023年12月8日にEuroma Holdingの発行済株式の70%を追加取得し、Euroma Holdingは当社の完全子会社となりました。会計期間

の変更に伴い、2023年1月-2023年12月のEuroma Holdingの連結損益(持分率30%)および2024年1月-2024年3月のEuroma Holdingの連結損益(持分率100%)の合計を2024年3月期として、2024年4月-2025年3月のEuroma Holdingの連結損益(持分率100%)を2025年3月期として、それぞれ表示しています。

※6 同社開示計数に、当社帰属持分率を乗じた計数を参考値として記載。なお、当社IFRS連結決算においては会計基準差異の調整などを加えています。

※7 2024年7月に株式会社ベニレイから丸紅シーフーズ株式会社に社名変更。

CEOメッセージ

SECTION 1: 丸紅の価値創造

SECTION 2: 価値創造の実践

SECTION 3: 価値創造の持続可能性を高める取り組み

SECTION 4: 事業ポートフォリオ

SECTION 5: 企業データ

財務データ

非財務データ

● 主要事業会社の連結損益

主な国別エクスポージャー

組織図

会社概要／株式情報

IR活動／外部評価／終わりに

～丸紅IR・SR部から読者の皆様へ～



主要事業会社の連結損益

会社名	連結区分 ^{※1}	持分率 ^{※1}	2021.3 ^{※2}	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	事業内容	(億円)
エネルギー・化学品									
LNG事業	—	—	54	85	81	84	44	海外における天然ガス液化事業	
石油・ガス開発事業	連結	100%	—	122	83	122	54	米国メキシコ湾、米国陸上、インド沖合等における石油・天然ガスの探鉱・開発・生産・販売等	
ENEOSグループ	持分法	20.0%	19	27	21	31	19	LPGの輸入・販売、新エネルギー関連機器の販売	
MIECO	連結	100%	41	25	49	41	40	石油・天然ガス類の販売	
丸紅ブラックス	連結	100%	8	15	22	15	18	各種プラスチック製品・原料の国内販売及び貿易取引	
丸紅ケミックス	連結	100%	9	16	20	16	18	有機化学品及び精密化学品の国内取引及び貿易取引	
電力・インフラサービス									
電力IPP事業 ^{※3}	—	—	358	333	423	558	598	海外及び国内における発電事業	
SmartestEnergy	連結	100%	17	51	278	256	236	英国における電力卸売事業・小売事業	
FPSO事業 ^{※4}	—	—	32	28	53	56	78	FPSO事業への投資・管理	
海外水事業 ^{※5}	—	—	61	60	68	105	118	海外における上下水道事業・造水事業	
金融・リース・不動産									
Nowlake事業	持分法	21.7%	226	242	296	289	279	米国における中古車販売金融事業	
PLM Fleet	持分法	50.0%	16	25	31	29	25	米国における冷凍冷蔵トレーラーのリース・レンタル	
Marubeni Fuyo Auto Investment (Canada)	持分法	50.0%	—	—	26	19	6	カナダにおける商用車レンタル・リース事業への投資	
Marubeni SuMIT Rail Transport	持分法	50.0%	8	10	15	19	27	米国における貨車リース事業への投資	
みずほリース ^{※6}	持分法	20.2%	—	—	—	—	65	総合金融サービス業	
みずほ丸紅リース	持分法	50.0%	6	13	20	28	20	総合リース業並びにその関連事業	
Aircastle事業	持分法	75.0%	△78	△222	△10	26	199	航空機オペレーティングリース事業	
丸紅リアルエステートマネジメント	連結	100%	3	9	11	10	14	不動産賃貸及びサブリース、オフィスビル、複合施設の管理	
丸紅セーフネット	連結	100%	4	5	5	4	6	損害保険・生命保険代理店業	
エアロスペース・モビリティ									
Marubeni Aviation Asset Investment ^{※7}	連結	100%	△8	△5	5	42	60	米国における航空機部品トレード事業への投資	
船舶保有運航事業	連結	100%	—	229	245	143	155	船舶の保有・運航事業	
建設機械事業	—	—	—	87	143	192	158	建設機械の販売・サービス、及び金融事業	
自動車アフターマーケット事業	—	—	20	39	33	44	27	米国におけるアフターマーケット向け自動車関連事業	
Marubeni Auto Investment (U.K.)	連結	100%	9	22	11	5	△8	英国における自動車販売代理店事業への投資	
情報ソリューション									
丸紅I-DIGIOホールディングス	連結	100%	—	—	—	36	41	情報システム、クラウド、セキュリティ、ネットワーク、データセンター等のIT・デジタル全般のソリューション提供	
アルテリア・ネットワークス ^{※8}	連結	66.7%	22	24	26	24	18	法人及びマンション向け各種通信サービスの提供	
丸紅ロジスティクス	連結	100%	12	15	15	13	12	国際複合一貫輸送、3PL事業、貨物利用運送業、物流に関するコンサルタント業	
次世代事業開発									
丸紅テクノシステム	連結	100%	13	14	20	27	15	各種産業機械の輸出入・国内販売	
丸紅エレネクト	連結	100%	6	13	21	10	11	電気機器接続部品(コネクタ)並びに材料の販売	

※1 連結区分・持分率は2025年3月期時点です。

※2 IAS第12号の早期適用に伴い、2021年3月期は遡及適用後の数値を表示しています。

※3 電力IPP事業における連結子会社損益及び持分法による投資損益の合計。

※4 FPSO事業における連結子会社損益及び持分法による投資損益の合計。

※5 海外水事業における連結子会社損益及び持分法による投資損益の合計。

※6 2025年3月期第2四半期よりみずほリース社の損益取込を開始。同社開示計数に、当社帰属持分率を乗じた計数を参考値として記載。なお、当社IFRS連結決算においては会計基準差異の調整などを加えています。

※7 2023年12月にMarubeni Aviation Parts Trading LLCからMarubeni Aviation Asset Investment LLCに社名変更。

※8 2023年8月に持分追加取得完了(50.1%→66.7%)。2024年3月期第2四半期より持分66.7%ベースでの連結損益の取込を開始。

CEOメッセージ

SECTION 1: 丸紅の価値創造

SECTION 2: 価値創造の実践

SECTION 3: 価値創造の持続可能性を高める取り組み

SECTION 4: 事業ポートフォリオ

SECTION 5: 企業データ

財務データ

非財務データ

● 主要事業会社の連結損益

主な国別エクスポージャー

組織図

会社概要／株式情報

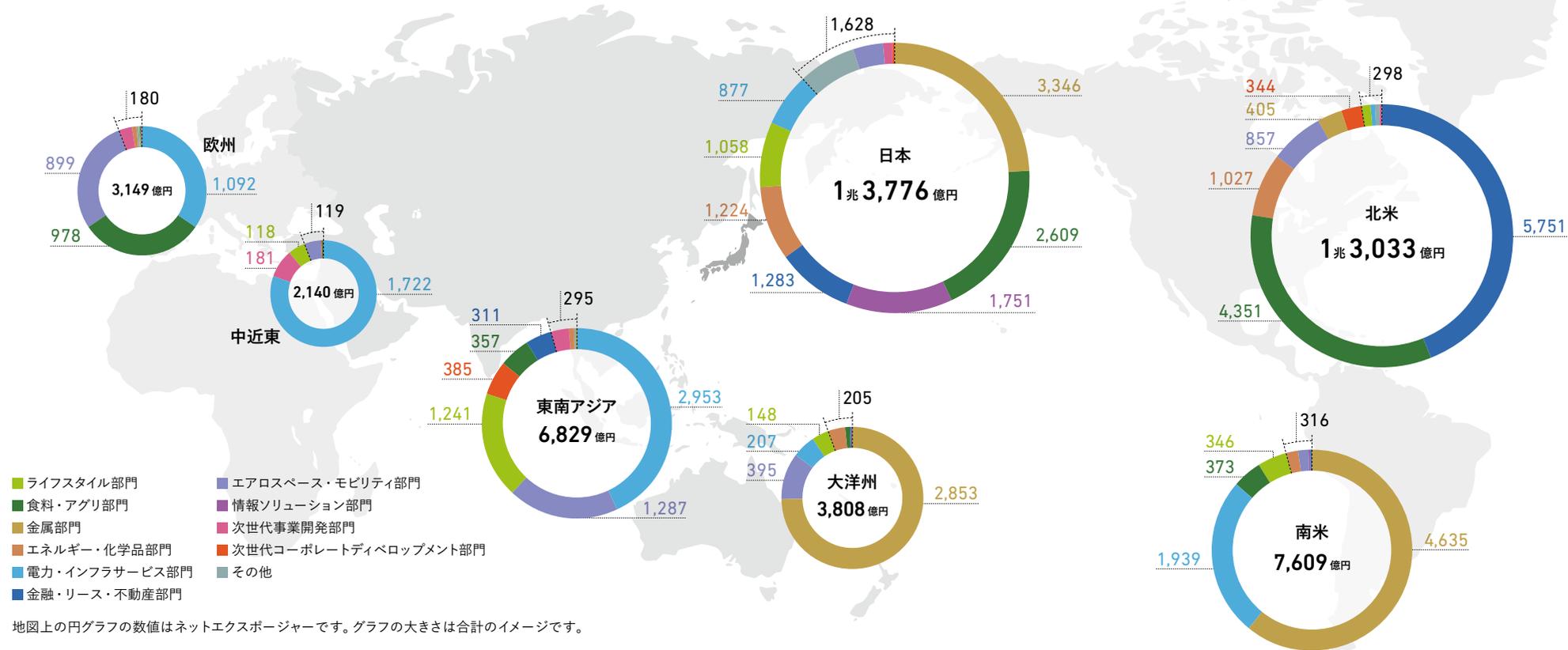
IR活動／外部評価／終わりに

～丸紅IR・SR部から読者の皆様へ～



主な国別エクスポージャー

2025年3月末現在



地図上の円グラフの数値はネットエクスポージャーです。グラフの大きさは合計のイメージです。

(億円)			(億円)			(億円)		
国・地域 ^{※1}	グロスエクスポージャー	ネットエクスポージャー ^{※2}	国・地域 ^{※1}	グロスエクスポージャー	ネットエクスポージャー ^{※2}	国・地域 ^{※1}	グロスエクスポージャー	ネットエクスポージャー ^{※2}
日本	13,776	13,776	英国	726	623	メキシコ	279	279
米国	12,482	12,482	デンマーク	657	657	中国	266	259
チリ	5,513	5,513	台湾	656	656	トルコ	221	221
オーストラリア	3,748	3,748	ポルトガル	650	650	ペルー	211	211
インドネシア	2,592	2,149	カナダ	551	551	上記合計	52,770	51,252
シンガポール	2,093	2,093	ジャマイカ	539	109			
ブラジル	1,777	1,777	サウジアラビア	496	467			
ベトナム	1,256	1,108	タイ	412	412			
フィリピン	1,040	1,040	オマーン	397	275			
オランダ	985	985	カタール	320	320			
アラブ首長国連邦	837	837	バプアニューギニア	290	53			

※1 当社および連結子会社の保有資産のうち、長期性のグロスエクスポージャー（長期与信、固定資産、投資等の長期性資産の金額の合計）が200億円超の国・地域を抽出。

※2 ネットエクスポージャーとは、NEXI((株)日本貿易保険)の保険などによりリスクをヘッジしている金額をグロスエクスポージャーから差し引いたもの。

・2025年3月末現在、ロシアにおけるグロスエクスポージャーは12億円(2024年3月末比+3億円)。

CEOメッセージ

SECTION 1: 丸紅の価値創造

SECTION 2: 価値創造の実践

SECTION 3: 価値創造の持続可能性を高める取り組み

SECTION 4: 事業ポートフォリオ

SECTION 5: 企業データ

財務データ

非財務データ

主要事業会社の連結損益

・主な国別エクスポージャー

組織図

会社概要/株式情報

IR活動/外部評価/終わりに

～丸紅IR・SR部から読者の皆様へ～



組織図

2025年4月1日現在



CEOメッセージ

SECTION 1: 丸紅の価値創造

SECTION 2: 価値創造の実践

SECTION 3: 価値創造の持続可能性を高める取り組み

SECTION 4: 事業ポートフォリオ

SECTION 5: 企業データ

財務データ

非財務データ

主要事業会社の連結損益

主な国別エクスポージャー

● 組織図

会社概要／株式情報

IR活動／外部評価／終わりに

～丸紅IR・SR部から読者の皆様へ～



会社概要 2025年3月末現在

社名	丸紅株式会社
証券コード	8002
東京本社	〒100-8088 東京都千代田区大手町一丁目4番2号 TEL：(03)3282-2111 E-mail:tokb091@marubeni.com
日本及び海外事業所・ 海外現地法人 (東京本社を含む) ※ 2025年4月1日現在	126拠点 本社、国内支社・支店・出張所12カ所、 海外支店等52カ所、 海外現地法人29社およびこれらの支店等32カ所
創業	1858年5月
設立	1949年12月1日
資本金	263,711百万円
従業員数	4,304名(丸紅グループの従業員数51,834名)
ウェブサイト	 トップページ https://www.marubeni.com/jp/  IR 投資家情報 https://www.marubeni.com/jp/ir/  サステナビリティサイト https://marubeni.disclosure.site/ja/
事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月

株式情報 2025年3月末現在

発行可能株式総数	4,300,000,000株
発行済株式総数	1,660,758,361株
上場証券取引所	東京
株主数	361,274名
単元株式数	100株
期末配当金支払株主確定日	毎年3月31日
中間配当金支払株主確定日	毎年9月30日
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社

大株主の状況

株主名	当社への出資状況	
	持株数(千株) ^{※2}	持株比率(%) ^{※3}
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	274,526	16.55
ビーエヌワイエムアズ エージーテイ クライアantz 10 パーセント	168,255	10.14
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	108,775	6.56
明治安田生命保険相互会社	37,636	2.27
JPモルガン証券株式会社	35,322	2.13
株式会社みずほ銀行	30,000	1.81
ステートストリートバンク ウェストクライアント トリーティー 505234	29,777	1.80
ジェービー モルガン チェース バンク 385632	29,374	1.77
日本生命保険相互会社	23,400	1.41
損害保険ジャパン株式会社	22,500	1.36

※2 持株数は千株未満を切り捨てています。

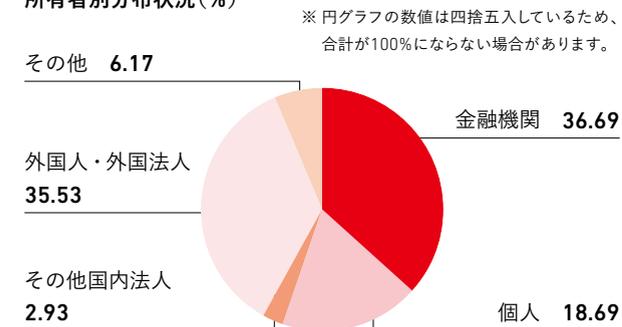
※3 持株比率は発行済株式総数から自己株式数を控除して算定し、小数点3位以下を四捨五入しています。

信用格付^{※1}

格付会社名	長期(見通し)	短期
日本格付研究所(JCR)	AA(安定的)	J-1+
格付投資情報センター(R&I)	AA-(安定的)	a-1+
S&Pグローバル・レーティング	BBB+(ポジティブ)	A-2
ムーディーズ(Moody's)	Baa1(安定的)	—

※1 2025年6月30日現在

所有者別分布状況(%)



CEOメッセージ

SECTION 1: 丸紅の価値創造

SECTION 2: 価値創造の実践

SECTION 3: 価値創造の持続可能性を高める取り組み

SECTION 4: 事業ポートフォリオ

SECTION 5: 企業データ

財務データ

非財務データ

主要事業会社の連結損益

主な国別エクスポージャー

組織図

● 会社概要/株式情報

IR活動/外部評価/終わりに

～丸紅IR・SR部から読者の皆様へ～



IR活動

IR活動実績

活動	2023.3実績	2024.3実績	2025.3実績
アナリスト・機関投資家向けミーティング*	390社	399社	569社
うち、国内向け	225社	168社	215社
うち、海外向け	165社	231社	354社
同、決算説明会	4回	4回	4回
同、事業説明会	1回	1回	1回
同、サステナビリティ説明会	1回	0回	0回
海外ロードショー	3回	4回	4回
個人投資家向け会社説明会	4回	5回	4回

※ 延べ社数。海外ロードショーの面談も含む。

2025年3月期に実施したアナリスト・機関投資家向けミーティングにおける主な対話内容

- ・新中期経営戦略GC2027関連(利益成長計画、資本配分等)
- ・投資戦略、投資パイプラインの状況
- ・今後の成長ドライバー、注力分野
- ・株主還元方針(配当、自己株式取得)
- ・主力事業の状況、不採算事業の業績改善に関する取り組み
- ・市況変動による業績への影響
- ・政策保有株式に関する対応方針

株主・機関投資家から伺ったご意見や懸念事項は、取締役会にて定期的に報告しています。

株主数推移

	2023年3月31日	2024年3月31日	2025年3月31日
株主総数	281,686名	309,000名	361,274名
うち、個人株主数	278,310名	304,822名	356,312名

終わりに ～丸紅IR・SR部から読者の皆様へ～

この度は当社の統合報告書をご覧いただきありがとうございます。2024年度同様、企業価値向上ツリーに沿った構成としつつ、中期経営戦略「GC2027」の解像度向上を意識し、各コンテンツの制作に取り組みました。その象徴ともいえる戦略プラットフォーム型事業については、特集企画としてご紹介しています。

本書が皆様の当社に対するご理解を深める一助となれば幸いです。近年、統合報告書の内容充実が進む一方で、ページ数の多さへのご意見も頂いており、2025年度はページ数を削減し、よりコンパクトで分かりやすいレポートを目指しました。

編集方針にも記載の通り、当社は統合報告書を通じてステークホルダーの皆様との対話・コミュニケーションを何よりも重視しています。ぜひご一読いただき、アンケートもご用意しておりますので、忌憚のないご意見をお寄せいただけますと幸いです。

外部評価

外部からの評価
https://marubeni.disclosure.site/ja/themes/34/



ESG評価

CDP 気候変動、水セキュリティ:Aリスト



MSCI ESG格付: AAA



MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ指数

2025 CONSTITUENT MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ指数

FTSE Blossom インデックス・シリーズ



Morningstar 日本株式ジェンダー・ダイバーシティ・ティルト指数(除くREIT)



S&P/JPX カーボン・エフィシエント指数



※ 丸紅は、年金積立金管理運用独立行政法人(GPIF)が国内株式運用のために選定しているESG指数のうち、3つの総合型指数と2つのテーマ指数に組み入れられています(2025年6月時点)。

社外からの認定・評価

「ベストモチベーションカンパニーアワード2025 大手企業部門(5,000名未満) 第2位」を受賞



「健康経営銘柄」への選定(4年連続)



「健康経営優良法人(ホワイト500)」への選定(8年連続)



「プラチナくるみんプラス」認定を取得



「えるぼし」認定を取得



「もにす」認定を取得【丸紅オフィスサポート(株)】



「精神障害者等雇用優良企業」認証を取得【丸紅オフィスサポート(株)】



「DX認定取得事業者」への選定



第4回日経統合報告書アワード「総合グランプリ賞」を受賞

